

# ЗМІСТ

---

Вступ .....	7
Розділ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ОРГАНІЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ .....	9
ТЕМА 1. МЕТА, ЗМІСТ І ОРГАНІЗАЦІЯ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ .....	10
1.1. Управлінський облік як складова частина інформаційної системи підприємства .....	10
1.2. Коротка історія розвитку управлінського обліку .....	12
1.3. Сучасні акценти управлінського обліку .....	14
1.4. Чинники формування витрат .....	16
1.5. Інструментарій управлінського обліку .....	18
1.6. Фінансовий і управлінський облік .....	22
1.7. Основні чинники, що впливають на вибір шляхів організації системи управлінського обліку .....	23
1.8. Типи організації управлінського обліку в системі рахунків бухгалтерського обліку .....	25
1.9. Управлінський облік і етика поведінки .....	26
Питання для перевірки знань .....	27
Тести .....	28
Завдання .....	30
Список використаних джерел .....	31
Розділ 2. СИСТЕМИ ОБЛІКУ І КАЛЬКУЛЮВАННЯ ВИТРАТ ДІЯЛЬНОСТІ .....	33
ТЕМА 2. СИСТЕМА ОБЛІКУ І КАЛЬКУЛЮВАННЯ ЗА ПОВНИМИ ВИТРАТАМИ .....	34
2.1. Облік витрат і калькулювання собівартості, їхня мета та об'єкти .....	34
2.2. Класифікація методів обліку витрат і собівартості залежно від об'єктів калькуляції .....	41
2.3. Облік і розподіл виробничих накладних витрат .....	48
Питання для перевірки знань .....	58
Тести .....	59
Задачі .....	61
Список використаних джерел .....	66
ТЕМА 3. СИСТЕМА ОБЛІКУ І КАЛЬКУЛЮВАННЯ ЗА ЗМІННИМИ ВИТРАТАМИ .....	67
3.1. Відмінність між калькуляцією собівартості з повним розподілом витрат і калькуляцією собівартості за змінними витратами .....	67
3.2. Порівняння впливу калькулювання собівартості за змінними і повними витратами на величину прибутку .....	69
3.3. Переваги і недоліки калькуляції з повним розподілом витрат і директ-костингу .....	70

Питання для перевірки знань .....	71
Тести.....	72
Задачі.....	74
Список використаних джерел .....	80
ТЕМА 4. СИСТЕМА ОБЛІКУ І КАЛЬКУЛЮВАННЯ ЗА НОРМАТИВНИМИ ВИТРАТАМИ .....	81
4.1. Сутність обліку та калькулювання собівартості продукції за нормативними витратами.....	81
4.2. Методи обчислення відхилень від норм витрат .....	83
4.3. Система «стандарт-кост»: переваги та недоліки її використання .....	86
Питання для перевірки знань .....	88
Тести.....	89
Задачі.....	92
Список використаних джерел .....	98
Розділ 3. КОНТРОЛЬ ТА ОЦІНКА РЕЗУЛЬТАТІВ ДІЯЛЬНОСТІ В РАМКАХ СИСТЕМИ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ .....	99
ТЕМА 5. АНАЛІЗ ВЗАЄМОЗВ'ЯЗКУ ВИТРАТ, ОБСЯГУ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ПРИБУТКУ .....	100
5.1. Поведінка витрат і управління .....	100
5.2. Сутність методу «витрати-обсяг-прибуток».....	106
5.3. Точка безбитковості (поріг рентабельності) .....	106
5.4. Маржинальний запас фінансової міцності.....	109
5.5. Операційний леверидж .....	110
5.6. Застосування методу «витрати-обсяг-прибуток» для визначення цільового обсягу реалізації і прибутку .....	112
Питання для перевірки знань .....	116
Тести.....	117
Задачі.....	120
Список використаних джерел .....	128
ТЕМА 6. АНАЛІЗ РЕЛЕВАНТНОСТІ ІНФОРМАЦІЇ ДЛЯ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ .....	129
6.1. Значення облікової інформації для прийняття управлінських рішень.....	129
6.2. Характеристика та порядок формування релевантної та нерелевантної інформації .....	132
6.3. Формування інформації для прийняття рішень у процесі постачання.....	134
6.4. Формування інформації для прийняття рішень у процесі виробництва .....	138
6.5. Формування інформації для прийняття рішень у процесі реалізації.....	144
Питання для перевірки знань .....	158
Тести.....	159
Задачі.....	162
Список використаних джерел .....	179

Розділ 4. БЮДЖЕТУВАННЯ І КОНТРОЛЬ ВИТРАТ .....	181
ТЕМА 7. ОБЛІК І КОНТРОЛЬ ЗА ЦЕНТРАМИ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ .....	182
7.1. Значення та переваги бюджетування .....	182
7.2. Основні визначення теорії бюджетування .....	184
7.3. Поняття і принципи виділення центрів відповідальності .....	186
7.4. Класифікація центрів відповідальності .....	190
7.5. Облік і контроль за центрами відповідальності .....	193
Питання для перевірки знань .....	195
Тести .....	196
Задачі .....	199
Список використаних джерел .....	200
ТЕМА 8. БЮДЖЕТУВАННЯ І КОНТРОЛЬ .....	201
8.1. Планування господарської діяльності як одна з функцій управлінського обліку .....	201
8.2. Сутність бюджетування і види бюджетів (кошторисів), що складаються на підприємстві .....	202
8.3. Принципи розробки структури основного бюджету підприємства і окремих його складових .....	206
Питання для перевірки знань .....	216
Тести .....	216
Задачі .....	220
Список використаних джерел .....	230
Розділ 5. СПЕЦІАЛЬНІ ТЕМИ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ .....	231
ТЕМА 9. УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ТА РІШЕННЯ ЩОДО ВИТРАТ .....	232
9.1. Роль і принципи управління якістю .....	232
9.2. ISO 9000 та витрати на якість .....	234
9.3. Класифікація витрат на якість .....	236
9.4. Управління витратами на якість .....	237
Питання для перевірки знань .....	242
Тести .....	243
Задачі .....	245
Список використаних джерел .....	252
ТЕМА 10. ТРАНСФЕРТНЕ ЦІНОУТВОРЕННЯ .....	254
10.1. Трансфертні ціни: їхні види та принципи формування .....	254
10.2. Приклади трансфертного ціноутворення .....	257
Питання для перевірки знань .....	262
Тести .....	262
Задачі .....	264
Список використаних джерел .....	268

---

ТЕМА 11. ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ У ПРОЦЕСІ ІНВЕСТУВАННЯ .....	269
11.1. Методичні основи оцінювання інвестиційних рішень .....	269
11.2. Концепції теперішньої та майбутньої вартості грошей.....	271
11.3. Ануїтети .....	272
11.4. Методи оцінювання проектів інвестицій .....	272
11.5. Оцінювання грошових потоків .....	275
11.6. Визначення ризику інвестиційного проекту.....	277
11.7. Введення ризику до оцінок капіталовкладень.....	279
Питання для перевірки знань .....	280
Тести.....	280
Задачі.....	282
Список використаних джерел .....	287
ТЕМА 12. СТРАТЕГІЧНИЙ УПРАВЛІНСЬКИЙ ОБЛІК ТА КОНТРОЛІНГ .....	288
12.1. Сутність контролінгу .....	288
12.2. Методи стратегічного управлінського обліку .....	292
12.3. Balanced Scorecard як інструмент стратегічного управлінського обліку .....	294
Питання для перевірки знань .....	302
Задачі.....	302
Список використаних джерел .....	305
РОЗВ'ЯЗКИ ОКРЕМИХ ЗАДАЧ .....	307
СЛОВНИК ДИСЦИПЛІНИ.....	327
СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ.....	335